

MATIERE : Contrôle de gestion	TD N ° : 1
NIVEAU : L 3	THEME : Les préalables à la
ENSEIGNANT : Y. ABASSI	budgétisation

Cochez les bonnes propositions :

- 1) Le contrôle de gestion vise à :
 - a- Vérifier la bonne exécution des instructions de la direction
 - b- Garantir l'efficacité et l'efficience de l'entreprise X
 - c- Vérifier la pertinence des choix stratégiques
 - d- Définir des indicateurs de performance X

- 2) La mise en place d'un contrôle de gestion requiert :
 - a- Une structure centralisée
 - b- Un style de direction participatif X
 - c- Un système d'information pertinent X
 - d- Un style de direction autoritaire

- 3) Dans sa version actuelle le contrôle de gestion :
 - a- Repose essentiellement sur les techniques de contrôle des coûts
 - b- Intègre des indicateurs qualitatifs X
 - c- Repose des échanges de données informatisées X
 - d- Est conçu comme un contrôle de conformité et de vérification

- 4) Le plan opérationnel :
 - a- C'est la programmation sur une durée pluriannuelle des tâches, activités et projets à mener pour réaliser le plan stratégique de l'entreprise. X
 - b- Présente un niveau de détail moins important que celui figurant le budget. X
 - c- porte sur le court terme.
 - d- Précède la planification stratégique.

- 5) La planification stratégique permet de fixer :
 - a- Les domaines d'activités dans lesquels on souhaite intervenir. X
 - b- Les objectifs de ventes annuels.
 - c- Les avantages concurrentiels. X
 - d- Les moyens humains financiers et techniques.

- 6) Le calcul des écarts entre les réalisations et les objectifs dans les budgets permet :
- a- De corriger les décisions. X
 - b- D'ajuster éventuellement les objectifs. X
 - c- De corriger le choix des avantages concurrentiels.
 - d- D'ajuster les investissements engagés.
- 7) Les objectifs doivent être :
- a- Hiérarchisées. X
 - b- Mesurables. X
 - c- Associés à une période de temps précise. X
 - d- Partagés entre plusieurs centres de responsabilité.
- 8) Les objectifs définis dans les budgets sont :
- a- Imposés par la direction générale.
 - b- Négociés entre les responsables et la direction générale. X
 - c- Interdépendants. X
 - d- qualitatifs.
- 9) Dans la procédure budgétaire :
- a- Les ventes déterminent la production. X
 - b- La production détermine les achats. X
 - c- Les plans opérationnels déterminent les investissements. X
 - d- Les plans opérationnels déterminent la trésorerie.
- 10) Le budget des investissements :
- a- Dépend essentiellement des programmes des ventes.
 - b- Dépend essentiellement des programmes des plans opérationnels. X
 - c- Valorise uniquement les achats de machines.
 - d- Valorise les achats et les cessions de machines. X